欧洲公共招标中的中国品牌
客车大单多挂在代理商名下，乘用车只拿到框架资格

行业观察 · TED 公告数据截至 2026 年 11 月 17 日

2026 年 11 月

中国品牌在欧洲公共采购中的结果概览

2026 年 TED 公告中可确认的中国品牌客车共 144 辆，约 58% 由本地代理商中标；客车以外的实际订单集中在轻型商用车，乘用车取得的是框架资格

客车

144 辆

11 个项目
约 58% 由代理商中标

代理商中标 84 辆	其余 60 辆

比亚迪 50 辆、宇通 68 辆、海格 24 辆、金龙 2 辆；宇通、海格的 84 辆由代理商中标，公告仅列代理商名称

轻型商用车

26 辆

约 93.5 万英镑
2025 年以来 9 次

上汽大通
经英国议会采购框架直接获单

东风小康、福田
订单由当地经销商取得

乘用车

框架资格

尚未查到落到具体机关的订单

进入公务车框架的品牌

比亚迪 | 领克 | 名爵 | 极星

框架所在国家

西班牙 瑞典 荷兰 芬兰

交付与合规

里耶卡	12 辆海格两次延期，逾期可解约
奥斯陆	Ruter 测试宇通车辆远程接入后收紧安全条款
波兰	禁止中国制造车辆进入受保护军事设施

下一步看什么

11 月 24 日	瑞典两份乘用车框架生效后的首批调用
12 月 20 日	里耶卡交付期限
2027 年 3 月底	比亚斯托克首批 30 辆宇通运抵

中国品牌客车的中标数量与投标主体

144 辆中 84 辆、约 58% 由本地代理商中标；比亚迪 50 辆全部以欧洲公司签约，宇通、海格多经代理商中标



签约主体与项目

6 个项目 50 辆，全部以欧洲公司签约：
BYD Europe 5 个（德国、法国、意大利），
BYD Motors Iberia 1 个（西班牙）

2 个项目 68 辆：比亚斯托克 60 辆
经代理商 Busnex Poland 中标；
苏黎世 8 辆由 Yutong France 直接投标

2 个项目 24 辆，
都经克罗地亚代理商 Novatec 中标：
里耶卡 12 辆、希贝尼克 12 辆

1 个项目 2 辆，克罗地亚 VINCEK 与
厦门金龙联合中标杜布罗夫尼克城郊车标段

本地代理商中标

84 辆

占 144 辆的约 58%

其中 60 辆来自比亚斯托克一笔订单，
该比例受其影响很大

11 个项目 · 共 144 辆
2026 年 1 月 1 日至
11 月 15 日，TED 公告中
可确认交付的中国品牌客车

清洁车辆指令配额
2026–2030 年公共采购客车中清洁车辆占比

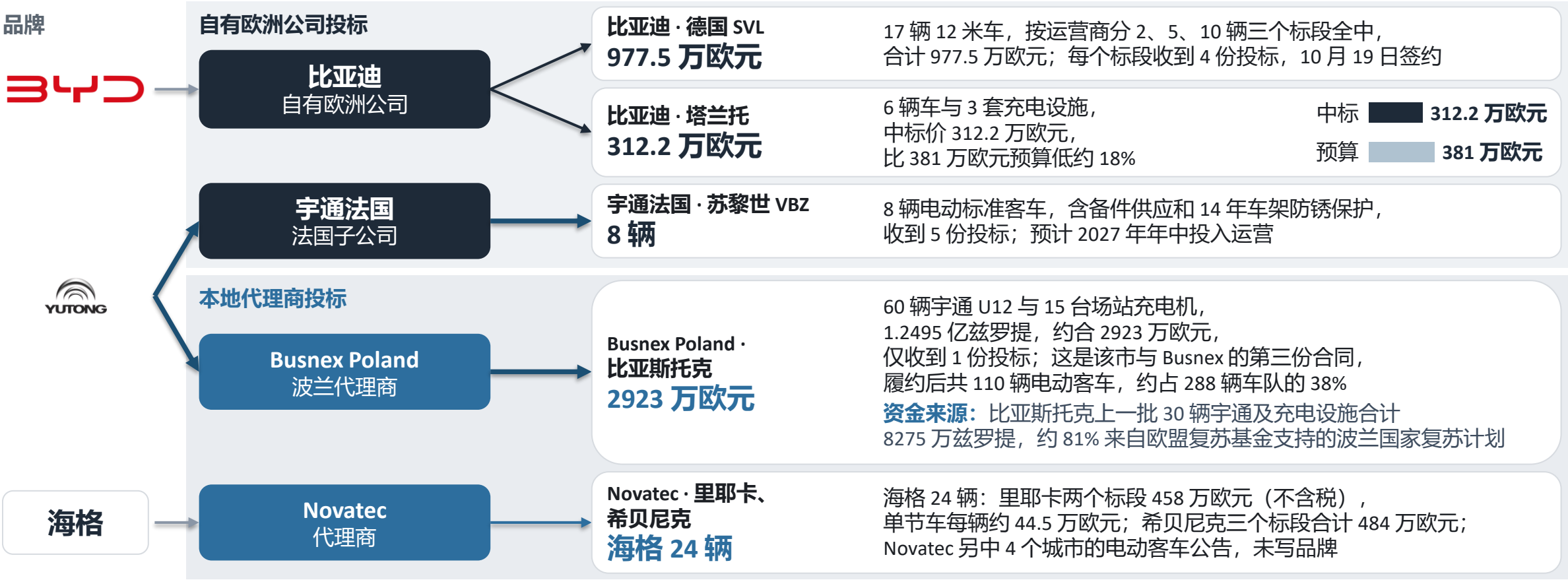
65%	61%	46%	38%
德国、意大利、西班牙、奥地利	法国	波兰	克罗地亚

其中一半须为零排放车

注：仅按品牌名检索 TED 中标栏，会遗漏代理商名下的大额订单；Busnex 在波兰、立陶宛以自身名义中标的另外 8 份公告未列明品牌，未计入 144 辆。

中国客车品牌的两种投标路径

比亚迪与宇通法国以自己的欧洲公司投标，订单分散但署名可见；宇通、海格的大单借代理商的客户关系和售后网点拿下



同一品牌可两条路并用：
宇通在瑞士以法国子公司投标，在波兰交给代理商

宇通在欧洲：宇通官网称 2004 年取得欧盟整车型式认证，
已向欧洲交付 7898 辆客车，覆盖 27 个国家，设有 31 个授权服务网点

电动客车招标的投标家数、单价与框架结果

电动客车招标竞争程度较低，比亚迪单价与欧洲品牌处于同一量级；奥地利联邦客车框架的 10 个车型标段，比亚迪均未中标

€ 每辆单价（万欧元）：比亚迪与同类对照



同类对照：4 份约 12 米、单一标段、不含充电设施的电动客车公告；配置与质保条件各不相同

投标家数

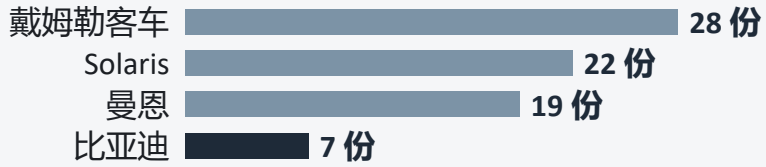
2 份 **投标数中位数**

2026 年 244 份电动客车授予公告中
192 份写明投标数

约 35% **67 份只有 1 家投标**

按 192 份写明投标数的公告计

按中标公告条数



比亚迪位列 BMC 和依维柯之后；不计各份公告的车辆数

奥地利 BBG 客车框架

10 个车型标段 · 最高 2.07 亿欧元
各选一家；纯电标段分别由K-BUS、Solaris、曼恩、COBUS中标

比亚迪进入第 11 标段
与曼恩、斯堪尼亚、依维柯、Karsan、戴姆勒客车等共 10 家企业同列

框架协议资格仅决定能否参与后续采购，首批订单由车型标段中标方取得

上汽大通、东风小康与福田的轻型商用车订单

客车以外可确认的中国品牌实际订单集中在轻型商用车和皮卡，中标方均为当地进口商或经销商

品牌	采购方	金额 / 规模	订单内容 · 经销商 · 取得方式
上汽大通	英国议会	934838.60 英镑	2025 年以来共 9 次、26 辆；多数通过采购联盟框架直接授予合同，无需单独招标
	南凯斯蒂文区议会	341530.77 英镑	2026 年 2 月向 Harris Maxus UK 购买 10 辆 3.5 吨自卸车，单辆约 3.42 万英镑
	诺丁汉郡议会	223614.10 英镑	2025 年 7 月购买 2 辆 Deliver 7 与 7 辆 Deliver 9 VAN，单辆约 2.48 万英镑
	爱尔兰政府采购办公室	第二顺位	纯电与柴油 VAN 框架中，Harris Maxus 均排第二顺位
	威尔士救护服务	10 辆	eDELIVER 5，用作单人出勤急救车
东风小康	圣博伊-德略夫雷加特	121688 欧元	DFSK Catalunya 中标三个零排放车队标段，其中两个标段仅收到 1 份投标
	同市 · 9 月	233990 欧元	经销商 DFSK Catalunya 再获 5 辆车订单
福田	布尔加斯	27466.67 欧元	1 辆 Tunland G7 皮卡，6 份投标
	托斯卡纳	尚未授予	招标文件列明 4 辆 Tunland G7 或同等车型
	波鸿	一台二手车	购入一台福田底盘的二手纯电扫路车

商业车队对照：英国大通负责人称，Tesco 新增 750 辆 eDELIVER 9，英国经销网点超过 90 家

采购框架允许议会直接向经销商下单，无需单独招标；此类小额订单仅列于经销商或改装厂名下，按中标方名称统计会遗漏

乘用车框架资格与未查到中标的车类

比亚迪、领克、名爵、极星进入四国公务车框架，订单要靠后续调用竞价；警车、救护车、卡车和市政车未查到中国品牌中标

框架	范围与上限金额	投标 / 供应商	入围的中国品牌	签约 / 生效与下单方式
西班牙 AM 14/2025 第 2 标段	三厢轿车，最高 1.92 亿欧元	7 份投标 5 家供应商	比亚迪（同组：宝马、菲亚特克莱斯勒、Stellantis、丰田）	2026 年 9 月 1 日签约
瑞典 Adda 乘用车 2025	南瑞典 19.37 亿瑞典克朗；东瑞典与北瑞典 24.31 亿瑞典克朗	各 11 份投标 10 家供应商	领克、名爵、极星	2026 年 11 月 24 日生效；调用评估中全生命周期成本权重不低于 30%
荷兰国防部 CDAU 2026	为全国政府机关签订的公务车框架	19 份投标 18 家供应商	极星荷兰公司	订单须在框架内再做小型竞价
芬兰 Hansel SUV 框架	最高 750 万欧元，登记 105 辆	30 份投标	中标方 Autokeskus 的投标编号写作“Autokeskus Oy-BYD”	2025 年 2 月签约；预计主要客户为芬兰国防军和警察委员会

→ **框架资格转化为订单，仍需在每次调用中通过价格和全生命周期成本评估**

TED 中标方检索

2026 年 1 月 1 日
至 11 月 17 日
按中标方名称

2431 份	917 份	1663 份	1539 份	518 份
应急车辆 未找出 中国品牌	卡车 未找出 中国品牌	市政车 未找出 中国品牌	乘用车 中国品牌 1 份	轻型商用车 中国品牌 2 份

应急服务

目前仅有威尔士 10 辆上汽大通单人出勤急救车（不运送病人），以及爱尔兰含警用改装 VAN 标段的第二顺位资格

交付期限、网络安全测试与准入限制

中标后的考验涉及交付与合规：延迟交付会触及解约条款及资助期限，远程接入管控正纳入采购要求

交付 · 期限与延误

里耶卡 · 海格 12 辆

8 月底	10 月 20 日	12 月 20 日
原定到车	补充协议	交付期限

两次延期；**逾期时运营方可解约并没收履约保函**；市政府称原因是运力不足与船只绕行好望角

60 辆

克罗地亚其他城市
奥西耶克、希贝尼克、锡萨克、扎达尔的中国客车同样延误，共 60 辆

延误触及解约条款及资助期限

远程接入管控纳入采购要求

合规 · 安全与准入

奥斯陆 Ruter 测试 2025 年 10 月在隔离环境中检测一辆宇通新车与一辆三年车龄 VDL：宇通车支持空中升级，**厂家可经罗马尼亚 SIM 卡访问电池和电源控制系统**；Ruter 称问题在联网技术而非产地，将收紧采购安全要求并开发本地防火墙

波兰军事设施禁令 2026 年 2 月 17 日起禁止中国制造车辆进入受保护军事设施；公众可进入的军事设施与军队自有公务车不在禁令内；要求制定车辆安全认证规则

英国国防部 2025 年答复议会称，中央层面未限制中国制造电动车进入军营，个别场所要求可能更严；另一项军车替换竞标排除了中国供应商

安全审查目前仅涉及军事场所准入；芬兰国防军与警察仍为 Hansel 框架的预计主要客户，荷兰国防部的公务车框架接纳了极星

外国补贴条例 两项条件同时满足时须事先申报

采购估算值 **≥ 2.5 亿欧元** **且** 投标方三年内获单一第三国资助 **≥ 400 万欧元**



最大中国客车合同约 2923 万欧元，与奥地利框架上限均未达门槛

客车交付与乘用车框架的关键时间点

客车关注已中标订单能否按期交付，乘用车关注框架生效后的首批调用

乘用车
2026 年 11 月 24 日
瑞典 Adda 两份乘用车框架生效，机关可提交调用申请

日期未定

托斯卡纳
4 辆福田皮卡的授标结果

波兰为车企制定的
安全认证规则

Ruter 等北欧运营方
新招标的安全条款



客车
2026 年 12 月 20 日
里耶卡 12 辆海格交付期限，逾期时运营方可解约

客车
2027 年 3 月底
比亚斯托克首批 30 辆宇通运抵

客车
2027 年年中
苏黎世 8 辆宇通与 12 辆戴姆勒铰接车投入运营

客车
2027 年 9 月底
比亚斯托克第二批 30 辆宇通运抵

政策
2030 年底
清洁车辆指令 2026–2030 年配额期结束

下一轮竞争聚焦交付与合规：已中标的客车能否按期交付，乘用车框架资格能否转化为订单